

S.D-24

exp. 418

SECRET

ANEXO "NOVEMBER" ✓

C.O.A.C.

EXP.E. INTE NO NO

418

C.O.

ARCHIV

5-D-27

INFORME DE LOS SERVICIOS PARA

APOYO DE COMBATE (S P A C)

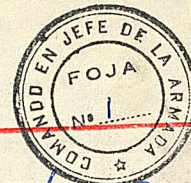
OPERACION DEFENSA MALVINAS

CLASIFICADO

SECRETO

Nº

Letra

ENTREVISTA A SPAC**C.O.A.C.****EXPT. INTERNO Nº**

0418

En cumplimiento a lo dispuesto en la Orden Nº 02"R"/82 del señor COMANDANTE DE LA INFANTERIA DE MARINA, referente a las "Directivas sobre Entrevistas", informo:

a. MISIONES ASIGNADAS**C.O.A.C.****ARCHIVO**

5-D-27

No se contó con una orden, mediante la cual se regularan las actividades logísticas.

No obstante el Apoyo Logístico se realizó en forma adecuada, en base a los elementos y medios disponibles y los que diariamente llegaban a la Isla por modo aéreo o descarga de buques, cuando éstos arribaban a Puerto Argentino.

Asimismo se careció de un Planeamiento Logístico acorde con la situación planteada.

b. PLANES Y ORDENES EMITIDAS**CLASIFICADO**

No se emitieron Planes Logísticos en el Escalón inmediato superior.

El esfuerzo logístico se llevó a cabo mediante la impartición de órdenes verbales de acuerdo a las circunstancias que se presentaban y basadas fundamentalmente en la entrega de Abastecimiento a las Unidades, secuencias más convenientes acordes con los medios disponibles, recepción de los mismos y necesidades prioritarias.

c. Los medios asignados para el cumplimiento de la misión fueron:

- 3 Camiones Mercedes Benz para carga general.
- 1 Camión cisterna (combustible en depósito).
- 1 Jeep IKA.

d. RELACION DE ACONTECIMIENTOS:

De acuerdo a lo informado en TITULO 1 - ANALISIS OPERACIONAL inciso a. y b. del Informe Logístico 3"S"/82 BNIM, OF9 que se agrega.

e. FACTORES QUE DIFICULTARON O FAVORECIERON EL CUMPLIMIENTO DE LA MISION1. Dificultaron el cumplimiento de la misión:

- a) Carencia de Planes y órdenes Logísticas.
- b) Escaso personal para las innumerables tareas a desarrollar:
 - 1) Descarga de aviones y buques (6 buques con aproximadamente 200 Tn. en 14/16 hs. c/u)
 - 2) Clasificación de la carga por Clases e Items.



RECEIVED

AMERICAN ASSOCIATION

EXHIBIT 100-100000-100000

EXHIBIT 100-100000-100000

RECEIVED 100-100000-100000

EXHIBIT 100-100000-100000

RECEIVED 100-100000-100000

RECEIVED 100-100000-100000

RECEIVED 100-100000-100000

RECEIVED 100-100000-100000

RECEIVED 100-100000-100000

RECEIVED 100-100000-100000

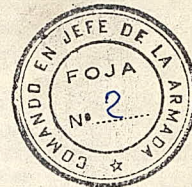
RECEIVED 100-100000-100000

RECEIVED 100-100000-100000

~~SECRET~~

Nº

Letra



- 3) Estiba.
 - 4) Distribución en distintos Depósitos.
 - 5) Entrega.
 - 6) Seguridad de alojamientos, Comando Superior, Depósitos, Instalaciones especiales (traslado y posición de EXOCET sup-sup.)
- c) No disponer de un lugar de alojamiento y trabajo exclusivo para el personal de los SPAC.
El local asignado era compartido, con personal de la Armada y CIC, lo que ocasionaba dificultades en el alojamiento, trabajo, rancho y descanso, por las reducidas dimensiones y diferencias de horarios de guardias, descansos y tareas propias de los SPAC (reuniones logísticas, descarga de aviones en horas diversas, clasificación de dichas cargas y posterior estiba).
- d) No se contó con un número adecuado de vehículos para agilizar la entrega de Abastecimientos, fundamentalmente vehículos livianos que permitan transitar por los difíciles terrenos de la Isla y llegar a Primera Línea sin dificultades.
- e) No se contó con grúas montacargas, camiones grúas y contenedores que favorezcan la carga, descarga y estiba de material con una consecuente reducción de horas-hombre, esfuerzo físico, rapidez y preservación del material al disminuir el constante manipuleo.
- f) Carencia de contenedores refrigerados para un mejor mantenimiento de víveres frescos.
- g) Al utilizar los lugares de alojamiento y trabajo de los SPAC como lugar de descanso y esparcimiento de las Unidades de Primera Línea, sin ser éstos los más adecuados (carencia suficiente de WW.CC., duchas, lavado, secado de ropa y lugar de esparcimiento) se produjeron interferencias en las tareas específicas de esta agrupación. Lo que ocasionó: disconformidad por parte del personal destacado en descanso e inconvenientes por pérdidas de elementos personales, debido a la imposibilidad de ejercer un eficiente control por parte del personal propio o por parte de la Subunidad destacada.

1966

3) En caso de...

4) La decisión es...

5) En caso de...

6) Se trata de...

c) No se trata de un caso de...

d) No se trata de un caso de...

e) No se trata de un caso de...

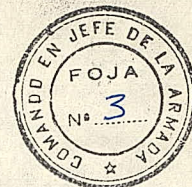
f) Se trata de un caso de...

g) Al tratar los...

SECRETO

Nº

Letra



Dejo constancia que, si bien una de las tareas anexas que tuvieron finalmente los SPAC era de brindar comodidades al personal de Primera Línea que concurría a ésta en descanso, dadas las circunstancias del abrumador trabajo que tenían los SPAC, no se contaba con personal especialmente designado para tales funciones. Por otra parte, el lugar asignado no se prestaba para brindar mínimas comodidades; no obstante ello, se realizó lo humanamente posible. Por lo expuesto, cualquier expresión de desagrado por lo anteriormente expresado, son infundadas.

- h) Formulación de requerimientos al Continente por cadena de Comando paralela, sin el debido conocimiento del Comando Superior, duplicando así el esfuerzo logístico. Esta situación ha creado inconvenientes de orden personal por el malestar producido en el propio personal, ejecutor de su recepción, descarga y posterior entrega al solicitante y en otras Unidades que no se veían favorecidas por dichos elementos extras.
- i) En el esfuerzo logístico inicial, no se previó el EFLO MANTENIMIENTO. Una vez establecido el mismo, no se contó con personal idóneo suficiente, herramientas y repuestos imprescindibles.

2. Factores que favorecieron el cumplimiento de la Misión:

- a) Comportamiento del personal propio.
- b) Celo en las funciones del personal Superior, Subalterno y Tropa.
- c) Contar con un señor Oficial Veterinario.
- d) Contar con perros de guerra, destinados a lograr una mayor seguridad de los Depósitos Multiclase.

f. ORGANIZACION Y PREPARACION DEL PERSONAL

De acuerdo a lo informado en el Informe Logístico, TITULO 2 "INFORME ESPECIFICO", inciso a. Organización.

g. NIVEL DE ADIESTRAMIENTO

Idem Informe Logístico TITULO 2, inciso c.

SECRETO

Nº

Letra



h. ACCION DE LA UNIDAD DE APOYO LOGISTICO

La Unidad operó de acuerdo a lo manifestado en el Informe Logístico, TITULO 2, inciso g. LOGISTICA.

i. CIRCUNSTANCIAS RELACIONADAS CON LA PERDIDA O AVERIAS DE MAYORES ITEMS

De acuerdo a la experiencia recogida, se sugiere respecto al mantenimiento y manipuleo de Abastecimientos:

1. Eliminación de cajas frágiles de cartón que eviten su destrucción con el intenso manipuleo, estiba e inclemencias del tiempo.
Cada caja debe ser sunchada y recubierta con una película de polietileno resistente que facilite su manipuleo, aerotransporte y eventual almacenaje a la intemperie.
2. Disponer de pequeños contenedores, inclusive refrigerados que permitan una prolongada conservación de víveres frescos, (carne, huevos, etc.) faciliten su estiba y manipuleo. El tamaño de los mismos deben ser acordes con las dimensiones y capacidades de los vehículos que los transportarán.
3. Incrementar la disponibilidad de items deshidratados y/o concentrados, a efectos de evitar la temprana descomposición de víveres frescos (papas, verduras, cebollas, etc.) y al mismo tiempo faciliten su traslado y almacenamiento.

j. COMPORTAMIENTO GENERAL DE PLANAS MAYORES

1. Respecto a la propia Plana Mayor: Su desempeño ha sido "Sobresaliente".
2. Respecto a otras Planas Mayores: De acuerdo a lo informado en el Item e., acápite c); g) y h) y como consecuencia de lo allí expresado se han creado ciertos problemas con algunos señores Oficiales, que periódicamente se alojaban en el SPAC y Apostadero Naval.
Esta última, no estaba abocada a tareas tan particulares como las realizadas por los SPAC, ni alojaba en su recinto a Oficiales y Cuadros afectados a otras tareas (Estación de Radio, Aviación Naval y CIC) circunstancia que puede haber redundado en un trato más acorde con las necesidades requeridas.
Las tareas incesantes y variadas en que se debió abocar esta Agrupación no permitieron responder del mismo modo, como hubiese sido deseable.
Por otra parte, entre el personal Superior y Subalterno de esta Unidad de SPAC, causó preocupación, la sensación de que el esfuerzo logístico por ellos desarrollados no funcionaba de acuerdo a las previsiones y medidas adoptadas, respecto al suministro de Abastecimiento a las Unidades.

SECRET

1. OBJETIVO
El presente documento tiene por objeto establecer las normas y procedimientos que deben seguirse en el manejo de la información clasificada, con el fin de garantizar su confidencialidad y evitar su divulgación indebida.

2. ALCANCE
Las disposiciones contenidas en el presente documento son de aplicación general para todo el personal que maneja información clasificada, independientemente de su rango o cargo.

3. DEFINICIONES
Para los efectos del presente documento, se entenderá por información clasificada aquella que, por su naturaleza o contenido, puede causar daño a la seguridad o a los intereses de la Armada Argentina si es divulgada a personas no autorizadas.

4. CLASIFICACIÓN
La información se clasificará en tres niveles: Secreto, Reservado y Confidencial, de acuerdo a su grado de importancia y a las consecuencias que su divulgación podría tener.

5. MANEJO DE LA INFORMACIÓN CLASIFICADA
El personal encargado de manejar información clasificada deberá cumplir con las siguientes obligaciones:

- 5.1. Mantener la información en lugares seguros y protegidos.
- 5.2. No divulgar la información a personas no autorizadas.
- 5.3. Utilizar únicamente los medios autorizados para el manejo de la información clasificada.
- 5.4. Destruir o destruir la información clasificada cuando ya no sea necesaria.

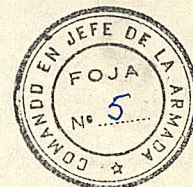
6. RESPONSABILIDADES
El personal que incumpla con las disposiciones establecidas en el presente documento será considerado responsable de la divulgación de la información clasificada y será sancionado de acuerdo a lo establecido en el Reglamento de la Armada Argentina.

7. DISPOSICIONES FINALES
El presente documento entrará en vigencia a partir de la fecha de su aprobación.

SECRETO

Nº

Letra



Motiva esta apreciación el hecho de sentir asiduamente disconformidades por parte de algunos miembros de las UU Navales en la zona que en sus periódicas visitas realizaban requerimientos personales de Abastecimientos que no se recibían en su Unidad o bien, desconocían la existencia de los mismos en poder de sus Comandos, cuando realmente se procuró permanentemente de asignar una mayor prioridad a las UU de Primera Línea por entenderse que se encontraban en una situación más comprometida que el resto de las UU de la Armada en operaciones.

Informado el Comando Superior, se determinó que el hecho en cuestión no obedecía a problemas imputables a los SPAC.

k. ACTUACIONES DESTACADAS

De acuerdo a lo informado en el TITULO 1, inciso f. "Comportamiento del Personal".

1. CANTIDAD DE ABASTECIMIENTOS QUE SE DISPUSO

1. Inicialmente:

- Víveres secos y frescos: 120 días para 1.500 hombres
- Raciones "C" : 15 días para 1.500 hombres

2. Al finalizar las operaciones (14 junio)

a) En poder de las UU:

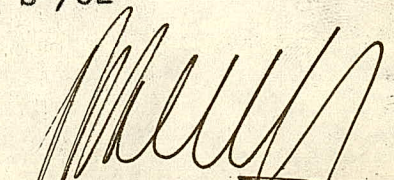
- Víveres secos y frescos: 10 días c/u
- Raciones "C" : 8/10 días c/u
- Clase V : Lo disponible en cada Unidad

b) En Depósitos

- Víveres secos y frescos: 25 días para la totalidad de la FE de la Armada
- Raciones "C" : 5 días con el mismo concepto
- Clase V : Sin existencias.

Se aprecia que con los Abastecimientos disponibles en las UU y en calidad de Depósitos de los SPAC (excepto Clase V), se podrían sostener las operaciones hasta aproximadamente el 25 de julio.

AGREGADOS: Informe Logístico BNIM, OF9 Nº 3"S"/82


ALFREDO OSCAR ARENA
CAPITAN DE CORBETA I.M.
JEFE

SECRET

Respecto a la autorización de habilitación de personal para el servicio en las unidades de la Armada, se informa que el Comando en Jefe de la Armada, en virtud de la Ley 13.080, ha establecido un sistema de habilitación de personal que se encuentra en funcionamiento. Este sistema tiene como objetivo garantizar que el personal que presta servicios en las unidades de la Armada, cumpla con los requisitos necesarios para el desempeño de sus funciones. El sistema se basa en la evaluación de los antecedentes académicos, profesionales y de conducta de cada uno de los candidatos. Los resultados de esta evaluación se reflejan en un certificado de habilitación que es necesario para poder prestar servicios en las unidades de la Armada. Este sistema de habilitación es aplicable a todo el personal que presta servicios en las unidades de la Armada, tanto en el ámbito de la Marina de Guerra como en el de la Marina Mercante.

II. OBJETIVOS DE LA LEY

De acuerdo a lo informado en el punto I, anterior, "Comando en Jefe de la Armada".

1. OBJETIVO DE LA LEY

1.1. Finalidad:

- Vivieres secos y frescos: 120 días para 1.500 hombres
- Raciones "C": 12 días para 1.500 hombres

2. Al finalizar las operaciones (14 junio)

a) En poder de las UN:

- Vivieres secos y frescos: 10 días c/u
- Raciones "C": 8/10 días c/u
- Clase V: la disponible en cada Unidad

b) En Depósitos

- Vivieres secos y frescos: 25 días para la totalidad de la 1ª de la Armada
- Raciones "C": 5 días con el mismo consumo
- Clase V: sin existencia.

Se recuerda que con los Abastecimientos de la Armada (excepto la UN y en calidad de depósito de los SAG) (excepto Clase V), se podrán realizar las operaciones hasta aproximadamente el 25 de julio.

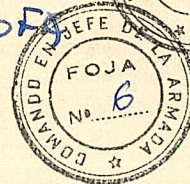
AGREGADOS: Informe Legístico 111, 079 y 307/82

ARMADA ARGENTINA
COMANDO EN JEFE
1982

SECRETO

Nº

Letra

035/82
BNIM; OFSINFORME LOGISTICO1. TITULO 1 - ANALISIS OPERACIONALa. Historia cronológica de las operaciones.

El personal designado para constituir las SPAC fue aportado por la BNIM y zarpó de Puerto Belgrano el día 6 de Abril a bordo del buque ARA "BUEN SUCESO" previo haber supervisado la carga del mismo en Base a los Abastecimientos necesarios para sostener las operaciones durante 120 días y efectivos de 1500 hombres de la Armada.

Al arribo a Puerto Argentino se procedió a la descarga del buque y estibar los abastecimientos en un depósito alquilado al efecto. Ante la ausencia de planes específicos y analizada la situación y el despliegue operativo de las Unidades, se resolvió emplear el sistema de "Punto de Abastecimientos" y "Distribución de Unidad", mediante la distribución de los abastecimientos en cuatro depósitos multiclase en posiciones que minimizaran las distancias a las distintas Unidades y fundamentalmente en prevención a la destrucción de algunos de ellos por el enemigo.

b. Diario de Guerra.

Se ha elevado un registro detallado de todas las acciones, recepciones y entrega de los abastecimientos al COIM a efecto de documentar el detalle de lo actuado con respecto a cada Unidad en particular y las exactas cantidades de cada clase entregadas a ellas, excepto víveres. Asimismo se agregan las actas de entrega de elementos específicos (visores nocturnos, etc.) a Unidades del Ejército Argentino.

c. Procedimientos del Enemigo.

Por lo que se pudo observar, se aprecia que el Apoyo Logístico realizado por el enemigo se basó fundamentalmente en la profusa utilización de helicópteros.

El mismo favorece la operación en tiempo, disminución del desgaste físico del personal y minimiza las condiciones de transitabilidad del terreno.

El método utilizado consistía en lo siguiente: en forma nocturna y previo al lanzamiento del ataque se establecían en el terreno distintos "Puntos de Distribución" de abastecimientos multiclase en lugares que posteriormente ocuparían las tropas en su plan de operaciones.

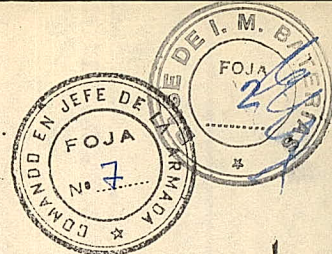
///...

1944年11月23日

SECRETO

Nº

Letra



///...

Este sistema favorece al combatiente en cuanto al equipo individual a transportar en su marcha, dado que en determinadas circunstancias encontraba en el terreno y lugares estratégicos, todos los elementos necesarios para proseguir su ataque.

f. Comportamiento del personal

El comportamiento del personal a sido sobresaliente máximo si se tiene en cuenta la reducida cantidad del mismo, que ha obligado y sin mediar orden expresa alguna, a aportar el esfuerzo físico personal de oficiales, suboficiales y cabos en un verdadero trabajo de equipo.

Dejo constancia que las especialidades del personal de cuadro no eran las más aptas para el desarrollo de las múltiples tareas a ejecutar. No obstante ello la voluntad responsabilidad y contracción al trabajo individual y colectivo subsanó posibles falencias en la formación operativa del mismo.

g. Comportamiento del material

En este aspecto solo se puede mencionar el rendimiento de los vehículos con que contó esta agrupación, el que se puede sintetizar como excelente, merced al mantenimiento periódico a que fué sometido y a la preservación del mismo teniéndose especialmente en cuenta la reducida cantidad de estos medios.

Un aspecto a tener en cuenta para futuras operaciones es la necesidad de contar con grúas montacargas para acelerar la descarga y estiba de Abastecimientos y disminuir el esfuerzo físico del personal.

j. Acciones propias

No se han registrado acciones individuales o colectivas que merezcan mencionar especiales o que pudieran ser encuadradas en el Código de Justicia Militar.

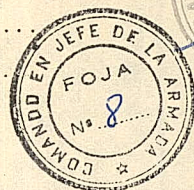
2. TITULO 2 - INFORME ESPECIFICO

a. Organización

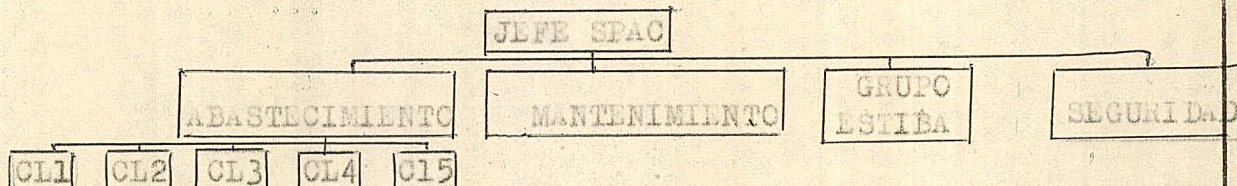
Sinópticamente estaba conformada de la siguiente forma:

///...

1940

SECRETO

///...



JeFe SPAC: CCIM ARENA Alfredo

JeFe CL 1: GUCC SABBATINI Daniel con 4 cuadros y cons.

JeFe CL 2: TFIM SCOTTO Alberto con 2 cuadros y cons.

JeFe CL 3: TFIM PAZ Miguel con 2 cuadros y cons.

JeFe CL 4: TFIM Scotto Alberto 1 cuadro y cons.

JeFe CL 5: TEIM SCOTTO Alberto con 1 cuadro y cons.

Mantenimiento: 3 cuadros

Grupo estiba: 12 conscriptos y 3 cuadros

Fracción Seguridad: 20 conscriptos y 2 cuadros

La escasez de personal ha obligado a multiplicar las tareas que debió realizar el mismo, y requerir en situaciones límites la colaboración de unidades operativas con el aporte de personal para la descarga y estiba de los Abastecimientos que fueron llegando a la Isla por medio Naval.

En este aspecto se notó la falta de mayor cantidad de conscriptos en función de estibadores y función de seguridad para los distintos depósitos.

c. Instrucciones y adiestramiento

En el aspecto logístico, los planes en vigor para unidades de este tipo son aptos y contemplan en su totalidad los aspectos a tener en cuenta para un desempeño eficaz de las funciones logísticas.

Por lo expuesto, no se han detectado problemas y/o errores por falta de adiestramiento.

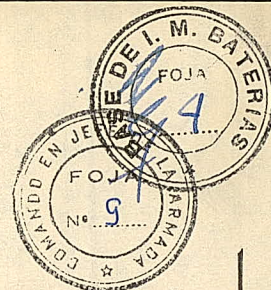
d. Medios

1.- Incorporación de medios

a. La experiencia recogida hace imprescindible disponer en el futuro de grúas montacargas, camiones grúas y pequeños contenedores que agilicen la descarga de los abastecimientos y su posterior estiba, en beneficio de la rapidez, esfuerzo físico y preservación del material al disminuir su

///...

0194032

SECRETO

///...

constante manipuleo. Para el mantenimiento de víveres frescos se sugiere la implantación de contenedores refrigerados. Estos elementos deben ser de tamaño reducido para lograr su fácil descarga, ya sea mediante las grúas disponibles en los buques, o bien, mediante la utilización de camiones grúas. A su vez este tamaño debe ser compatible con las capacidades y dimensiones de los vehículos disponibles en la Armada.

- b. Incorporar a la Infantería de Marina tanquetas a oruga con grúa y escavadora similares a las utilizadas por el enemigo.

Dicho vehículo sería de importancia para las unidades de primera línea, en cuanto a disminuir los inconvenientes de transitabilidad del terreno y una ayuda para la recuperación de vehículos, apoyo logístico y construcción de refugios.

2- Medios orgánicos

Han resultado de suma utilidad los bidones plásticos purificadores de agua. Mediante los mismos se logró una distribución de agua potable a nivel pequeñas fracciones y su acopio como reserva ante eventualidades de combate.

3- Equipo individual

El equipo individual con que contó la Armada ha sido apto para la zona de operaciones en calidad y cantidad suficiente como para reaprovisionar recambios periódicos.

Sugerencias

- 1.- Las carpas tipo **NUNANTAK** capacidad para 4/6 personas son de difícil acceso, por lo que se sugiere sea contemplada la posibilidad de ampliar la abertura y dotada de cierre apropiado.
- 2.- A efectos de evitar congelamientos o "Pie de Trinchera" sería conveniente proveer al personal destacado en zona de operaciones similares, botas tipo "Antárticas" con piel de cordero en su interior y perfectamente impermeabilizada.

e. Doctrina.

La doctrina en vigor de la Armada desde el punto de vista logístico no merece ser modificada.

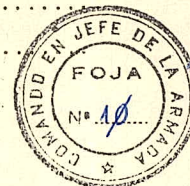
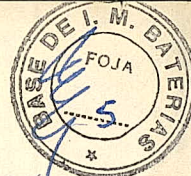
///...

1500000

SECRETO

Nº

Letra



///...

g. Logística

1. De acuerdo a lo manifestado en el Análisis Operacional párrafo a., se acopiaron todos los Abastecimientos en un Depósito Principal próximo al muelle de Puerto Argentino. Al mismo tiempo para lograr mayor cercanía a las Unidades desplegadas en el terreno de acuerdo al Plan de Operaciones en vigor y evitar la posible destrucción del mismo se establecieron 3 Depósitos Secundarios multiclase. El ciclo logístico fué encarado de la siguiente forma:
 - a) Se buscó lograr la autosuficiencia de las Unidades mediante la entrega de todos los items en cantidades suficientes y de acuerdo a sus medios disponibles para 15 días.
 - b) Reposiciones automáticas.
 - c) Semanalmente, se entregaban las mejoras de rancho, de acuerdo al balance de existencias, lo recibido por modo aéreo y requerimientos.
 - d) Periódicamente, y mediante visitas a las Unidades o reuniones de los respectivos Jefes de Logística se analizaban en detalle los inconvenientes y requerimientos para mejorar el sistema y tener elementos de juicio para formular los pedidos al escalón superior.
 - e) Con respecto a las Raciones "C" se efectuó una entrega inicial a las Unidades de raciones suficientes para todo el personal y sostener las operaciones durante 10 días de combate; los que se deberían mantener en reserva. (No fueron utilizadas).
 - f) Los SPAC mantuvieron en forma permanente, y en cada uno de los depósitos secundarios, Abastecimientos de todas las clases, en cantidad de reserva para sostener a las Unidades:
 - Raciones "C": 5 días
 - Víveres secos y frescos: Para el resto de las operaciones y hasta completar los 120 días previstos.
 - g) Respecto a los combustibles, se deja constancia que fué supervisado exclusivamente por el Ejército Argentino dada la escasez del mismo.

No obstante ello, la Armada no sufrió ningún tipo de problemas por las medidas adoptadas.

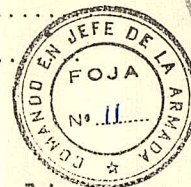
///...

101341321

SECRETO

Nº

Letra



///...

- 1) Camión Cisterna en reserva y oculto.
 - 2) "Contactos Personales" con personal de Prefectura Naval en lo que respecta a gas-oil.
 - 3) Mantenimiento de una fuerte reserva de nafta y posterior entrega acorde con las reales necesidades de las Unidades y a su requerimiento.
- g) Periódicamente el personal de la primera línea era replegado a los SPAC, donde se les brindaba:
- 1) Alojamiento seco y calefaccionado.
 - 2) Revisación médica.
 - 3) Higiene (baño, lavado de ropa, secado de bolsa cama, etc.).
 - 4) Entretenimientos diversos (TV, radio, juegos, etc)
 - 5) Reposición de prendas y equipo individual.
 - 6) Alimentación reforzada.
- h) A las Unidades agregadas al Ejército Argentino, y dada la situación logística por éste vivida, se entregó a las mismas y bajo el sistema descripto para la Armada, todos los Abastecimientos necesarios.

2. Principales inconvenientes presentados con los Abastecimientos

De acuerdo a la experiencia recogida se sugiere:

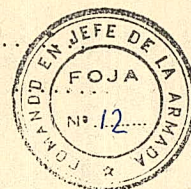
- a. Eliminación de cajas frágiles que eviten su destrucción con el manipuleo o inclemencia del tiempo. A tal efecto se sugiere que cada caja sea sunchada y protegida por una película de polietileno de alta resistencia permitiendo su transporte, estiba, aero-transporte y eventualmente almacenaje a cielo descubierto.
- b. Disponer de pequeños contenedores, inclusive refrigerados, que faciliten su descarga y estiba.
- c. Mayor abundancia de items hidratados que originarían las siguientes ventajas:
 1. Evita la descomposición de víveres frescos (Ej.: papas, verduras diversas, etc.)
 2. Fácil manipuleo.
 3. Menor volumen por unidad.
 4. Fácil estiba y entrega.
- d. Elementos que favorezcan la confección de rápidas comidas calientes (Ej.: Puré Chef/con salchichas, caldos diversos, etc.).

1912

SECRETO

Nº ...

Letra



///...

- e. Mayor abundancia de elementos concentrados (Ej: Jugos)
- f. Estudiar la posibilidad de proveer comidas al vacío total para cantidades considerables de personas (Sistema Fresh-pack).
- g. Destacar con los Equipos de Mantenimiento los repuestos necesarios y que la experiencia indique como más imprescindibles.
- h. disponer de mayor cantidad de vehículos para carga, en tamaño y variedad diversa (Ej: tractor, camiones, camionetas, tanquetas, etc.).

3.- Informes

Durante este conflicto no se utilizó ningún informe diario y/o periódico. La situación logística se volcó en Libros de Movimientos, entregados al COIM.

El ciclo logístico se mantuvo fluido, mediante el contacto personal y reuniones logísticas.

Las entregas a las Unidades se efectuaban bajo el sistema de vales que permitían mantener al día las planillas de existencias de todos los items.

H. Bases y punto de apoyo

Depósitos : Un depósito principal y tres secundarios.

Talleres: No se utilizaron talleres de la zona. Las reparaciones efectuadas fueron realizadas en los SPAC.

Facilidades de Puerto: Se contó únicamente con personal, una grúa móvil disponible en la zona y las eventuales grúas de los buques.

Aeropuerto: El mismo no contaba con medios para la descarga de los aviones. La tarea era realizada manualmente con personal y medios de los SPAC.

i. Personal - Sanidad - Asuntos Civiles.

a. Correspondencia Privada:

Mediante la designación de un oficial de los SPAC, se centralizaba la correspondencia postal y encomiendas recibidas y se procedía a su distribución mediante la entrega a estafeteros designados por cada Unidad.

La correspondencia a remitir era entregada por los mismos estafeteros directamente al Correo.

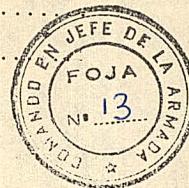
Con respecto a este tema sugiero que en situaciones

///...

SECRETO

Nº

Letra



///...
similares a las vividas, el envío de "Cartas para un Conscripto", se realice durante un corto período de tiempo y de acuerdo a la situación operativa. Ocurrió que hasta el día anterior al desenlace final se estaba recibiendo este tipo de correspondencia en grandes cantidades y nó la correspondencia personal que tanto reclamaba la tropa.

b. Servicio Religioso:

El mismo fue apto y de gran valor para la moral del personal.

La visita de los Capellanes fue periódica y los oficios religiosos se realizaron los días sábados y domingos en diferentes sectores.

c. Procedimientos para informar bajas.

Concentrados los heridos o muertos en el Hospital Militar Central, el mismo informaba al Comando de cada fuerza la situación de los mismos.

Respecto a los fallecidos, eran retirados previa su preparación por el médico de los SPAC, quien, conjuntamente con el Capellán, procedían a su inhumación en el Cementerio de Puerto Argentino.

d. Sanidad Naval:

Cada Unidad disponía de su respectivo Puesto de Socorro donde se evacuaba al personal herido.

Si la gravedad lo exigía, era trasladado al Hospital para ser atendido convenientemente.

Dada la capacidad del mismo, el personal naval con afecciones gripales o enfermedades leves, era evacuado a los SPAC para su recuperación.

Si bien, el Hospital dependía del Ejército Argentino, y dada la mala alimentación y atención higiénica del personal, se resolvió reforzar los víveres, sábanas, bolsas camas, catres, mantas y vendas para el personal naval.

e. Medidas de Bienestar:

Se destacó la Fuerza Naval por la profusión de elementos de bienestar entregados a las tropas, a saber:

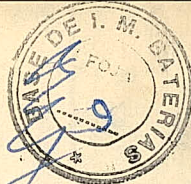
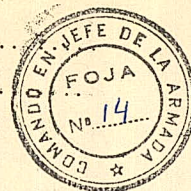
///...

11-22-2011

SECRETO

Nº ...

Letra .



///...

- Cigarrillos (1 atado por persona c/ 3 días)
- Chocolates
- Revistas
- Naipes
- Mate, bombilla, yerba y azúcar
- Harina y Aceite (Torta Frita)
- Dulces en general
- Visita periódica a la ciudad para descanso y baño.

f. Registro de sepulturas.

Solamente se registraron 5 bajas en el archivo, y durante el período previo al 14 de Junio.

Por lo tanto, se desconoce lo actuado con posterioridad.

k. Varios:

1. En momentos en que se careció de carne, se recurrió a la compra y/o faenamiento de reses del lugar (ovinos y bovinos).
Esto obligó a destacar al matadero al GUCPVE Jorge ROBLES, del BPSE, quien procedía diariamente a supervisar y analizar los futuros animales para el consumo de las FUERZAS ARMADAS.
Ante la determinación de ciertas anormalidades y enfermedades detectadas, procedía a su eliminación y entierro.
Al efecto produjo un informe que fue elevado al Sr. Almirante Otero, Comandante del Componente Naval en Islas Malvinas, guardando una copia en su poder.
2. Dada la situación vivida por el Ejército Argentino en el Teatro de Operaciones Malvinas, en lo referente a Abastecimiento Clase I, el Componente Naval procedió a la entrega del 70% de los Abastecimientos desembarcados del Buque A.R.A "BAHIA PARAISO" en los primeros días del mes de Junio(aproximadamente 150 Toneladas) y la totalidad de los víveres recibidos del mismo buque antes del 14 de Junio, los que no se llegaron a distribuir a sus Unidades Componentes.
Asimismo, y a modo de colaboración, por orden del Sr. Jefe de la Infantería de Marina en las islas, se hizo

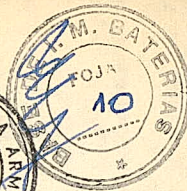
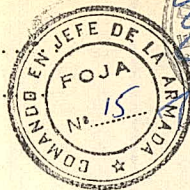
///...

1530

SECRETO

Nº

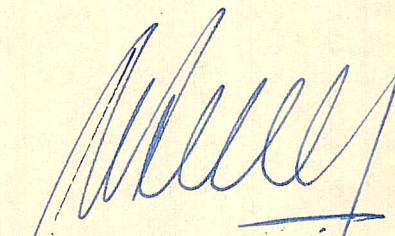
Letra



///...

entrega de elementos operativos (Visores Nocturnos, pilas, etc.) cuyo detalle figuran en Actas en los documentos mencionados en el párrafo b. del TITULO I.

3. El baño de la tropa se realizó en un baño de campaña, montado por el Ejército Argentino en la localidad. El mismo funcionaba con agua salada calefaccionada con turba. Dejo constancia la utilidad que brindaron los bidones plásticos purificadores de Agua para Baño.



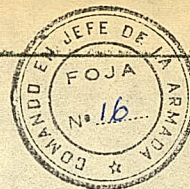
ALFREDO OSCAR ARENA
CAPITAN DE CORBETA I.M.
JEFE
SPAC

ARMADA ARGENTINA

SECRETO

Nº 6/82" S"

Letra BNIM, OF9



SECRETO

BATERIAS, 3 de agosto de 1982

OBJETO: R/Ampliar informe del área
logística en Malvinas

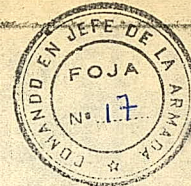
AL SEÑOR COMANDANTE DE LA INFANTERIA DE MARINA

Con el objeto de conocer mayores detalles de las actividades de apoyo logístico desarrolladas por el personal de esta Base, destacado a Malvinas para constituir la Agrupación SPAC, y aprovechar las experiencias vividas en operaciones, he conversado con este personal sobre el tema surgiendo los siguientes aspectos que considero conveniente puntualizar:

1. La Agrupación estaba constituida inicialmente por 1 Jefe, 1 Oficial, 5 Suboficiales, 6 Cabos y 12 Conscriptos; posteriormente se refuerza con 2 Oficiales, 9 Suboficiales/Cabos y 30 Conscriptos, haciendo un total de 66 hombres para proporcionar el apoyo logístico a 2.000 efectivos.
2. Desde el inicio de las operaciones hasta el cese de las mismas, arribaron a la isla cuatro transportes y un número no determinado de C-130 y aviones navales de transporte con abastecimientos de todo tipo que la Agrupación de Apoyo Logístico debió descargar, transportar a los depósitos, estibar y distribuir a las unidades, contando en algunas oportunidades con apoyo de personal de otras Agrupaciones.
3. La tarea de descarga debía efectuarse con la mayor rapidez posible por razones de seguridad, lo que requería gran esfuerzo del personal si se considera que las sucesivas descargas oscilaban entre 230/270 toneladas que se descargaban en casi 24 hs. continuadas de trabajo, para luego proseguir con el transporte y estiba en los depósitos. Las tareas se realizaban con un gran espíritu de conjunto, "poniéndose el hombro" sin distinción de jerarquías y no midiéndose la falta de horas de descanso, "solamente importaba abastecer de todo, más y más aunque quedáramos tirados en el muelle", según expresiones de un integrante de la Agrupación SPAC. A lo anterior debe agregarse que el arribo de las cargas no tenían horarios fijado, lo que imponía un alistamiento permanente de la Agrupación.

...///

10-100-100

SECRETO**SECRETO**

///...2

4. La carga que llegaba por transporte aéreo era arrojada a la pista en pleno carreteo, debido a que al final del mismo la aeronave tomaba altura nuevamente, por razones de seguridad. A pesar de ser la pista uno de los lugares más expuesto al fuego enemigo, los integrantes de la Agrupación SPAC, con riesgo de su seguridad personal, siempre concurren para transportar los abastecimientos y en una oportunidad fueron tomados por el fuego de la aviación enemiga.
5. La afluencia de abastecimientos a la ZAL de las unidades de combate fue permanente, adecuada y oportuna, a pesar de los numerosos inconvenientes que tuvieron que sortear. Alimentos, vestuario y munición no faltó a ninguna unidad, incluso a fracciones propias agregadas a Ejército, las que al tenerse información que eran mal abastecidas, pasaron a integrar la cadena de apoyo logístico propia.
6. La tarea fue cumplida con real calor humano, contribuyendo a mantener elevada la moral de las unidades de combate, pudiéndose mencionar la provisión de mejoras de rancho y elementos necesarios para que se hicieran tortas fritas en las posiciones, además del celo en la distribución de la correspondencia.
7. La obtención de combustibles se vio seriamente comprometida por estar su distribución centralizada por la Fuerza Ejército, a pesar de ello, a los efectivos de la Armada no les faltó nafta ni gas-oil, para lo cual debió agudizarse el ingenio más allá del estricto cumplimiento del deber.

Los aspectos puntualizados deben medirse en función del reducido número de los integrantes de la Agrupación SPAC y considerando que además cumplieron guardias, servicio postal, de sepultura y funciones de seguridad; agregándose la constante precaución para evitar el saqueo de los abastecimientos.

Por todo lo expuesto surge que la Agrupación SPAC, no sólo ha cumplido con sobrada eficiencia su responsabilidad, sino que ha evidenciado un gran esfuerzo y marcado espíritu de sacrificio por sobre los dictados del deber.

DISTRIBUCION: Original: Destinatario
Duplicado: Archivo

INTERVENCION PARCIAL: CPIMFU LUIS ALBERTO VILLEGAS

ES COPIA

ALFREDO OSCAR ARENA
CAPITAN DE CORBETA I.M.
JEEZ

JOSE VICENTE GARRANO
CAPITAN DE NAVIO DE I.M.
JEFE BASE NAVAL I.M. BATERIAS

